



GCS Achats Santé BRETAGNE **Grand Large**

Le journal de l'été du GCS Achats Santé Bretagne · à lire au bord de l'eau

30 ANS DES GCS

◆ FEUILLE DE ROUTE 2026

◆ CHIFFRES CLÉS



LE DOSSIER

Les GCS, 30 ans après : l'outil incontournable des coopérations en santé.

Les Groupements de Coopération Sanitaire fêtent leurs trente ans.

Trente ans après sa création, le GCS s'est imposé comme un outil majeur des coopérations entre acteurs publics, privés et médico-sociaux. Bien au delà de la simple mutualisation des ressources, il accompagne aujourd'hui les transformations de l'offre de soins, favorise l'innovation organisationnelle, renforce les dynamiques territoriales et facilite le décloisonnement des parcours de santé.

Face aux défis démographiques, financiers et organisationnels que connaissent les établissements, le GCS constitue désormais un levier stratégique permettant de partager les compétences, d'optimiser les fonctions support, de développer des projets médicaux communs et de sécuriser les coopérations à l'échelle des territoires. Ce dossier revient sur trente années d'évolution législative et jurisprudentielle, analyse les atouts et les limites du dispositif et apporte aux dirigeants les clés juridiques et opérationnelles pour faire du GCS un véritable moteur de performance collective et de transformation du système de santé.

AU SOMMAIRE

L'édito	02
30 ans & feuille de route	03
Les chiffres de l'année	04
Brèves du large	05
Appel à projets	07
Agenda & jeu de l'été	08

LE COLLECTIF BRETON

116

adhérents

210

établissements

L'été pour prendre de la hauteur

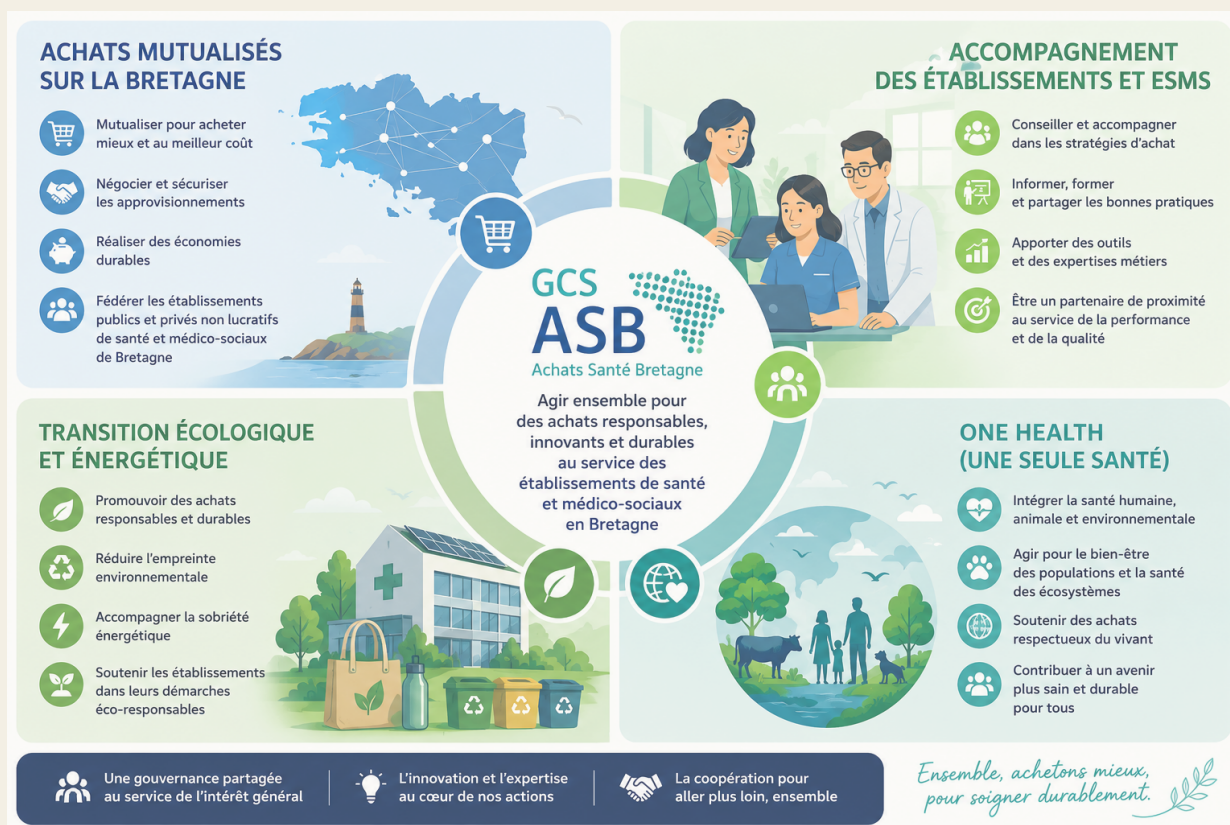
L'été breton a ceci de particulier qu'il invite à lever la tête vers l'horizon. Avant la trêve estivale, nous avons souhaité réunir dans ce premier numéro l'essentiel et tracer ensemble, le cap des mois à venir.

2026 marque une étape. Les Groupements de Coopération Sanitaire fêtent leurs trente ans, et les GCS achats régionaux dévoilent une feuille de route commune. En Bretagne, notre collectif réunit aujourd'hui **116 adhérents** et **210 établissements** : la preuve qu'à plusieurs, l'achat devient un véritable levier de performance, de résilience et de transition écologique au service du soin.

Proximité, coopération, accompagnement : ces mots ne sont pas des slogans, ce sont nos manières de faire au quotidien, aux côtés des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux de la région. Les pages qui suivent en donnent un aperçu concret.

Nous vous souhaitons une excellente lecture, et un bel été au bord de l'eau.

Le GCS Achats Santé Bretagne



Les GCS, 30 ans après : l'outil incontournable des coopérations en santé

Créé par l'ordonnance du 24 avril 1996, le GCS est initialement conçu pour mutualiser quelques équipements entre établissements. Il est progressivement devenu l'un des principaux outils d'organisation du système de santé français. Aujourd'hui, le GCS ne se limite plus à partager un plateau technique : il permet d'organiser des filières territoriales, de porter des activités de soins, de mutualiser des fonctions supports, de développer la recherche ou encore de rapprocher durablement les secteurs public, privé et médico-social.

Cette réussite repose avant tout sur une grande souplesse juridique. Un GCS peut réunir des établissements publics, des cliniques privées, des établissements et services médico-sociaux, des centres de santé, des maisons de santé ou encore des professionnels libéraux autour d'un projet commun.

Contrairement à une fusion, chaque membre conserve son identité juridique tout en mettant en commun des moyens, des compétences ou des activités couvrant ainsi des domaines extrêmement variés. Certains GCS exploitent un plateau d'imagerie médicale partagé ou une pharmacie à usage intérieur. D'autres assurent la gestion commune d'une blanchisserie, d'une cuisine centrale ou d'un bloc opératoire. Plusieurs permettent également à des praticiens libéraux de poursuivre leur activité au sein d'un hôpital public garantissant ainsi le maintien d'une offre de soins sur un territoire. Enfin, les GCS peuvent désormais coordonner des projets de recherche par exemple.

La coopération ne se décrète pas, elle se construit. La réussite d'un GCS dépend avant tout de la confiance entre partenaires et de la qualité du projet commun. Dans un contexte marqué par les tensions sur les ressources humaines, les contraintes financières et la montée en puissance des coopérations territoriales, le GCS apparaît plus que jamais comme un outil de transformation au service de l'accès aux soins et de la continuité des parcours.

Source : Cabinet d'avocats Houdart & Associés - mai 2026 - Hors-série

L'AMBITION 2026

« Faire de l'échelon régional un acteur clé de la transformation des achats en santé — au service des patients, des professionnels et des territoires. »

Le collectif des GCS achats régionaux



Proximité

Au plus près des établissements et des territoires bretons.



Coopération

Entre acteurs régionaux et nationaux.



Résilience

Sécuriser les approvisionnements face aux tensions.



Accompagnement

Pour les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.



Valeur

Au service des patients, des résidents et des professionnels.

Plus de **2 milliards d'euros** d'achats mutualisés chaque année par les GCS achats régionaux à l'échelle nationale.

Le GCS ASB d'un coup d'œil

Quelques repères pour mesurer le chemin parcouru — à actualiser au fil de l'année.

116

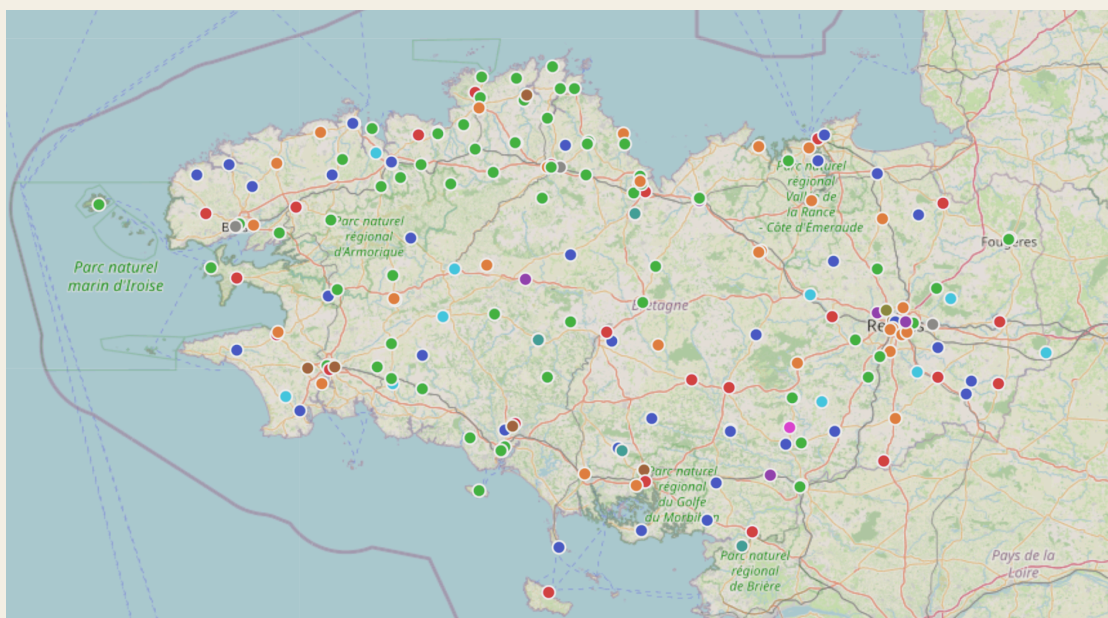
ADHÉRENTS

Établissements et structures membres du groupement en Bretagne.

210

ÉTABLISSEMENTS

Sites couverts par les marchés et l'accompagnement du GCS.



LÉGENDE

Type d'établissement

- Établissement public de santé
- EHPAD
- CCAS
- Association
- ESPIC
- ESMS
- EPSMS
- GIP
- GCSMS
- ESAT
- Autres

Ce que la mutualisation des achats rend possible

Derrière ces chiffres, une mécanique simple : en consolidant les besoins à l'échelle régionale, le GCS ASB obtient de meilleures conditions, sécurise les approvisionnements et fait gagner un temps précieux aux équipes. L'achat groupé devient alors un outil de performance autant qu'un levier de transition écologique.

Médicaments, dispositifs médicaux, alimentation, énergie, prestations : les campagnes couvrent un périmètre toujours plus large, au plus près des réalités de terrain.

L'actualité, en quelques vagues

RESSOURCE EAU

La maîtrise de l'eau devient un enjeu stratégique pour les établissements de santé

Face aux épisodes de sécheresse, de canicule et aux tensions croissantes sur la ressource en eau, les établissements de santé et médico-sociaux sont appelés à renforcer leur stratégie de gestion de l'eau. Au-delà des impératifs de continuité des soins, la maîtrise des consommations, la sécurisation des réseaux, la réutilisation des eaux lorsque la réglementation le permet et la détection des fuites deviennent des leviers de résilience, de performance économique et de transition écologique. Plusieurs ARS et l'Anap encouragent désormais l'intégration de ces actions dans les projets d'établissement.

COMMANDE PUBLIQUE

Achats numériques : les ESSMS appelés à renforcer leur conformité

A l'occasion d'un webinaire organisé le 4 juin 2026 avec la FHF, le cabinet Houdart & Associés a rappelé que les achats numériques des ESSMS restent trop souvent insuffisamment sécurisés. Les experts recommandent de renforcer la mise en concurrence, de sécuriser les clauses contractuelles (RGPD, cybersécurité, réversibilité) et d'anticiper les évolutions réglementaires pour limiter les risques contentieux.

SANTE PUBLIQUE - ONE HEALTH

Le « One Health » s'impose comme fil conducteur des politiques de santé

Longtemps cantonnée aux enjeux sanitaires internationaux, l'approche « One Health » (« une seule santé ») s'ancre désormais dans les politiques régionales de santé. Le Projet régional de santé (PRS) Bretagne 2023-2028 en fait un principe structurant pour anticiper les risques liés au changement climatique, à l'antibiorésistance et aux zoonoses, tout en intégrant les transitions écologique et énergétique du système de santé. Cette approche invite les établissements sanitaires et médico-sociaux à décroiser leurs actions en associant santé humaine, santé animale et préservation des écosystèmes.

ACHATS HOSPITALIERS

Les GCS achats régionaux renforcent leur rôle au service des établissements

Les GCS achats régionaux ont dévoilé leur feuille de route stratégique 2026, affirmant leur ambition de devenir un acteur clé de la transformation du système de santé. Ils souhaitent renforcer leur accompagnement des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux en matière d'achats responsables, de sécurisation des approvisionnements et de mutualisation des ressources.

Commande publique : la loi de simplification fait évoluer les règles du jeu

Publiée le 26 mai 2026, la loi de simplification de la vie économique modifie plusieurs dispositions de la commande publique. Elle prévoit notamment la généralisation progressive de la plateforme nationale PLACE, relève certains seuils de dispense de publicité pour les marchés de travaux et les achats innovants, facilite l'accès des jeunes entreprises innovantes aux marchés publics et assouplit le recours aux variantes. Autant d'évolutions que les acheteurs hospitaliers et médico-sociaux devront intégrer dans leurs pratiques au cours des prochaines années.

De nouveaux moyens pour faire de la transition écologique un levier de performance

La transition écologique change d'échelle dans le secteur médico-social. Tandis que la campagne budgétaire mobilise de nouveaux crédits pour accompagner les investissements des EHPAD, l'Anap déploie des outils opérationnels afin d'aider les établissements à transformer ces financements en actions concrètes. Objectif : démontrer que sobriété énergétique, éco-conception des soins et performance économique constituent désormais un même projet stratégique pour les directions.

L'IA s'invite dans les achats hospitaliers et la gestion des stocks

L'intelligence artificielle franchit une nouvelle étape dans les établissements de santé. Alors que la DGOS lance un appel à manifestation d'intérêt pour expérimenter des solutions d'IA dédiées à la gestion des stocks, les premiers retours d'expérience montrent que ces technologies offrent déjà un fort potentiel pour les achats : aide au sourcing, veille réglementaire, rédaction des cahiers des charges et sécurisation juridique des marchés.

De la gestion des stocks aux repas : l'IA transforme la logistique hospitalière

L'intelligence artificielle poursuit son déploiement dans les établissements de santé. Après les projets de gestion prédictive des stocks, les ingénieurs hospitaliers explorent désormais son potentiel pour ajuster au plus près la production des repas. En s'appuyant sur les données d'activité, ces outils visent à réduire le gaspillage alimentaire, améliorer l'efficacité des organisations et accompagner les objectifs de transition écologique des établissements.

Les pharmacies hospitalières, nouveaux moteurs de la décarbonation des soins

La transition écologique franchit une nouvelle étape dans les établissements de santé. Alors que la DGOS prépare une nouvelle feuille de route consacrée aux soins éco-responsables, les Rencontres de la PUI (16 juin 2026 à Paris) mettent en lumière le rôle stratégique des pharmacies hospitalières dans la décarbonation des achats. Eco-prescription, score carbone des médicaments et critères environnementaux dans les marchés publics constituent désormais les principaux leviers de cette transformation.

Achats durables : le prochain cap est fixé pour la commande publique

A quelques semaines de l'entrée en vigueur des nouvelles obligations de la loi Climat et résilience, le bilan du Plan national des achats durables (PNAD) 2022-2025 souligne une dynamique engagée mais encore insuffisante. Si de nombreux outils ont été déployés pour accompagner les acheteurs publics, seuls 25% des marchés intégraient en 2024 une considération environnementale et 12% une considération sociale. Le futur PNAD devra accélérer l'intégration des critères environnementaux, sociaux, et de souveraineté économique dans les achats publics.

Les appels à projet pour la TEES

JUIL. PRSE 4 BRETAGNE

Plan régional santé environnement
2023-2027 · du 3 juin au 12 juillet 2026

- ARS - DREAL - Région
- 3 axes, 12 priorités, 24 objectifs
- Thèmes :
 - Améliorer la qualité de l'air à l'intérieur des bâtiments
 - Faciliter l'accès à une alimentation équilibrée, saine et durable
- Lien : <https://www.bretagne.ars.sante.fr/prse-4-appel-projets-2026>

Indéfinie

Fonds Français pour l'environnement mondial

Sujets : climat (adaptation et atténuation), énergie, déchets, biodiversité · jusqu'à 2M€

Les rendez-vous de la rentrée

SEPT. **Journée régionale achats**
CHCB - Noyal-Pontivy (56) · 25 septembre 2026

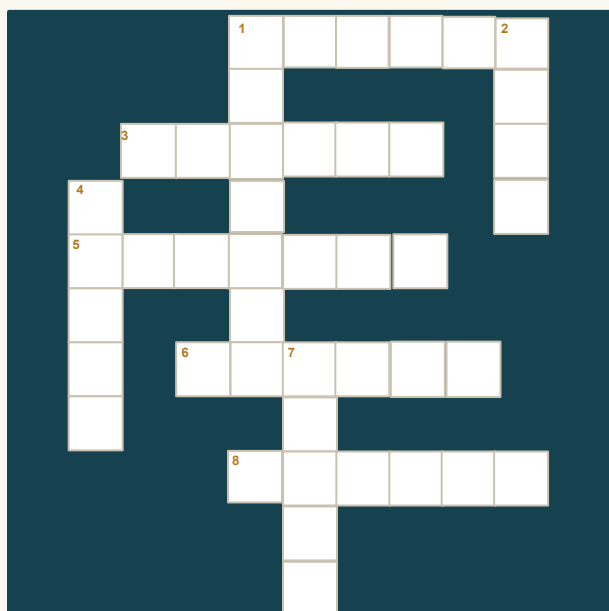
NOV. **Journée BAGAD**
Marchés alimentaires · 5 novembre 2026

NOV. **Journée régionale logistique**
CHU de Brest (29) · 17 novembre 2026

NOV. **Journée collectif soins éco-responsables**
CHBA - Vannes (56) · 26 novembre 2026

LE JEU DE L'ÉTÉ

Mots croisés : achats & transition écologique



HORIZONTALEMENT

1. Ce que la TEES vise à réduire et à mieux trier.
2. La procédure d'achat public passée par le GCS.
3. L'empreinte ____, que la transition cherche à alléger.
4. Ce que forment, ensemble, les 116 adhérents.
5. Sa sobriété figure parmi les priorités de la TEES.

VERTICALEMENT

1. Achat ____ : qui intègre son impact environnemental.
2. Le sigle au cœur de ce numéro (transition écologique en santé).
3. Le cœur de métier du groupement.
4. Le bien commun que tous ces marchés servent, au fond.

SOLUTION

Horizontalement : 1. DÉCHETS · 2. MARCHÉ · 3. CARBONE · 4. RESEAUX · 5. ÉNERGIE
Verticalement : 1. DURABLE · 2. TEES · 3. ACHAT · 4. SANTÉ